



TMC INSTITUTE

STRATEGIK REJA IJROSI VA NATIJALARI

Uch yillik strategik natijalar va rivojlanish dinamikasi

2023-2026

Strategik reja 2021-2026

Hisobot davri: 01.09.2023-31.08.2026

www.tmci.uz

2023-2026: strategik yo'l

Boshqaruv asoslaridan raqamli va infratuzilmaviy rivojlanishga. Natijalar bir tekis yaxshilanmagan.

2023/24

Boshqaruv asoslari

Kuzatuv kengashi faoliyat boshladi.

Yangi bino loyihasi ma'qullandi.

QA Handbook v2 tasdiqlandi.

2024/25

O'sish va hamkorlik

Qabul 3 171 nafarga yetdi.

Onlayn olti dastur litsenziyasi olingani xabar qilindi.

Cardiff Met validatsiya tadbiri qayd etildi.

2025/26

Yangi imkoniyatlar

LMS va Multimedia yakuni qayd etildi.

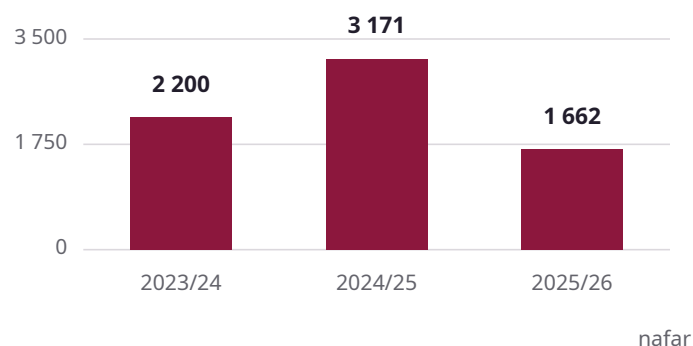
Yangi bino ochilgani xabar qilindi; sertifikat masalasi ochiq.

R&D va Imtihon bo'limi bo'yicha o'zgarishlar tasdiqlandi.

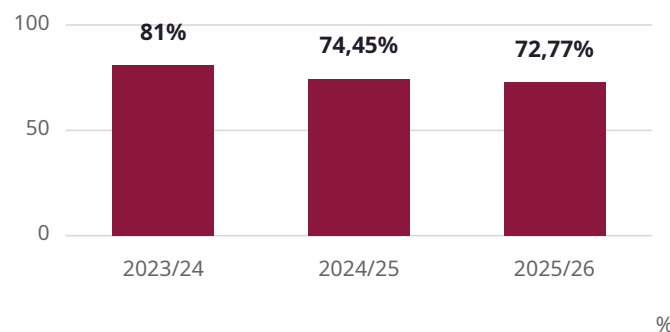
Uch yillik KPI dinamikasi

O'quv yillari bo'yicha natijalar; xodimlarni saqlash grafigi alohida kalendar yillarini aks ettiradi.

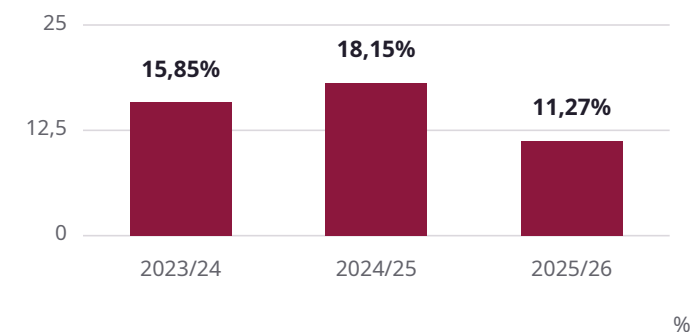
Yangi talabalar qabuli



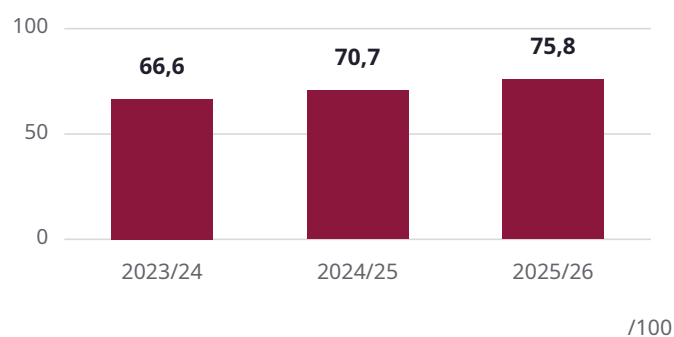
Fanlardan o'tish foizi



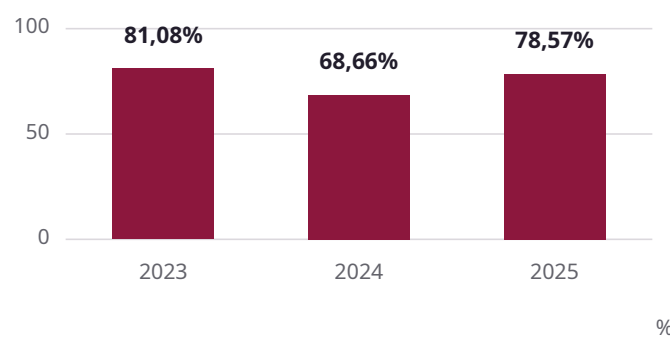
Yillik qaydlar: talabalar ketishi



Talabalar tajribasi indeksi



Xodimlarni saqlash · KALENDAR YILI



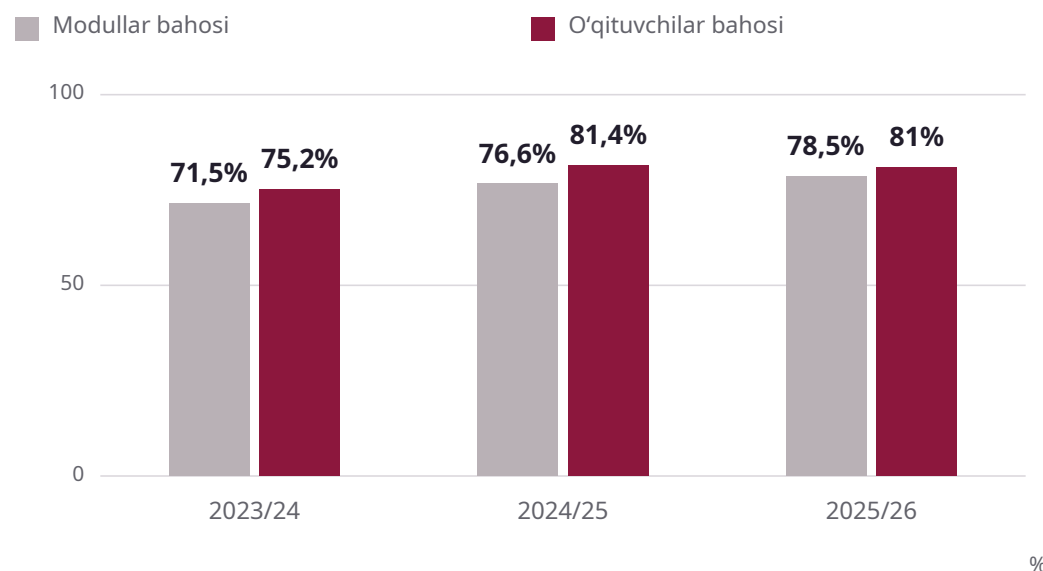
Progressiya / bitirish: qaydlar

2023/24	78,27%
2024/25	60,00%
2025/26	78,4%

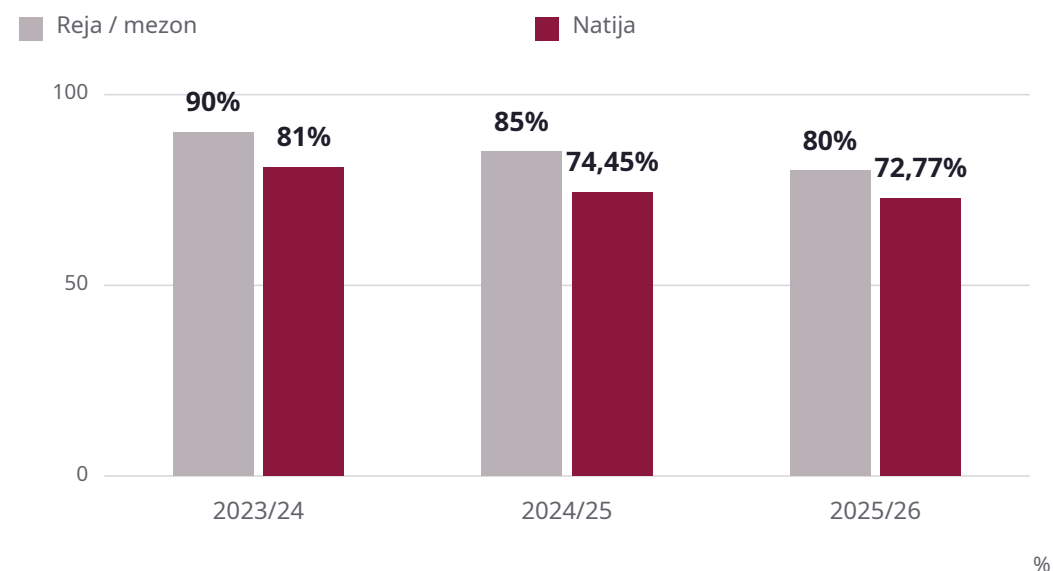
Talabalar tajribasi va akademik sifat

Talabalar baholari yaxshilanishi modullardan o'tishdagi pasayishni bartaraf etmagan.

Talabalar baholari: yillik jamlanma



Fanlardan o'tish foizi: reja va natija



66,6 → 75,8

Talabalar tajribasi indeksi, 100 ballik shkala.

81,00% → 72,77%

Fanlardan o'tish foizi: 2023/24 → 2025/26.

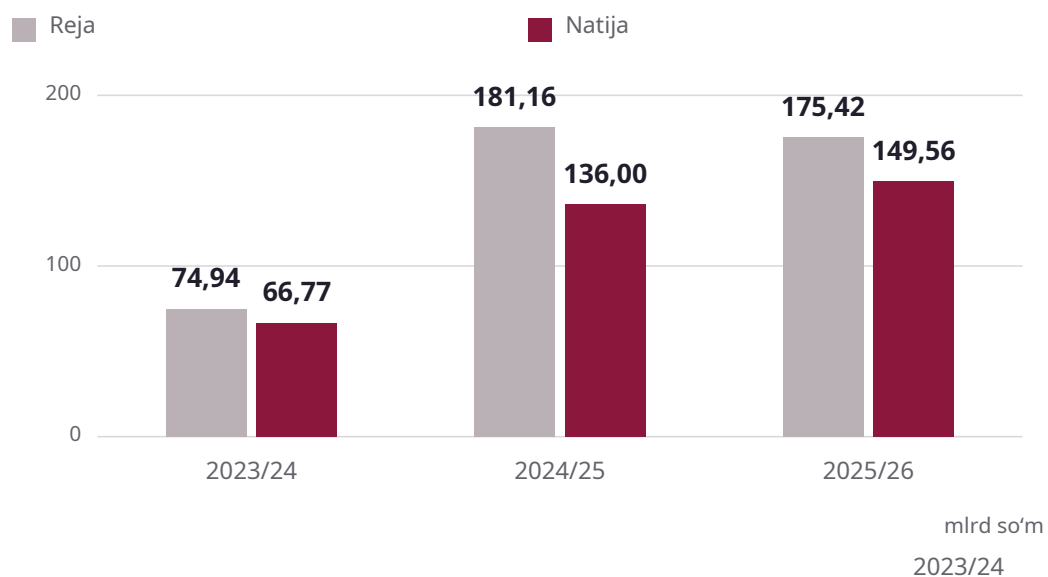
11,27%

2025/26 ketish ulushi; oldingi yil 18,15%.

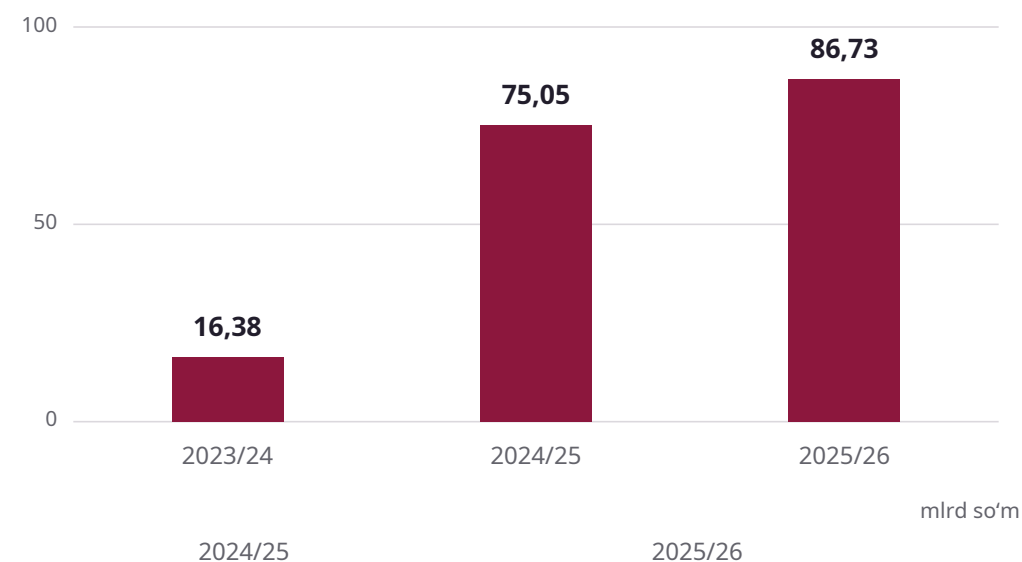
Moliyaviy resurslar va strategik investitsiya

O'quv jarayoni, AKT va infratuzilmaga yo'naltirilgan sarflar uch yilda sezilarli oshgan.

Smeta va xarajat/to'lovlar



Strategik yo'naltirilgan sarflar



Smeta ijrosi	89,10%	75,07%	85,26%
Strategik sarf ulushi	24,53%	55,19%	57,99%
Mehnatga haq · mlrd so'm	27,45	34,18	41,05

Institutsional rivojlanish

Oltita yo'nalishda qayd etilgan o'zgarishlar va yakunlanishi kerak bo'lgan masalalar.

P5

Boshqaruv

2024: Kuzatuv kengashi faoliyat boshladi.
2026: R&D va Imtihon bo'limi bo'yicha o'zgarishlar tasdiqlandi.

P1

Akademik sifat

2024: QA Handbook v2.
2025/26: asosiy dasturlarda modul natijasi 72,77%; maqsadli yordam ustuvor.

P7

Raqamli tizimlar

2025: multimedia va LMS ishlari ma'qullandi.
Sentabr 2025: yakunlangani Kengashga xabar qilindi.

P8

Infratuzilma

2024: bino loyihasi ma'qullandi.
Dekabr 2025: ochilishi qayd etildi; foydalanish sertifikatini hali olinmagan.

P9

Xalqaro hamkorlik

Iyun 2025: validatsiya tadbiri o'tgani Kengashda qayd etildi.
Sentabr 2025: validatsiya hujjatlari imzolanganini xabar qilindi.

P2 / P10

Talabalar tajribasi

Yillik indeks 66,6 → 70,7 → 75,8/100.
Jadval, xizmatlar va resurslarga oid ochiq masalalar saqlangan.

Manfaatdor tomonlar fikri

Fikr → tahlil → boshqaruv javobi. Faqat manbada tasdiqlangan holatlarda yechim qayd etiladi.

2023/24

Qo'shimcha o'quv maydoni; jadval axboroti
4,37/7.

Yangi bino loyihasi ma'qullandi. Jadval kommunikatsiyasi ustuvor yo'nalish
sifatida ajratildi.

2024/25

Talaba va xodimlar qoniqishi; kadrlar
barqarorligi.

Martda choralar topshirildi, iyunda qayta ko'rib chiqildi.

2025/26

Turnitin topshirish tartibi; kutubxona va LMS
bildirishnomalari.

6-martda topshirish tartibi tushuntirilib, talabalar yechimni tasdiqlagan.

Uch yillik strategik baho

Rivojlangan resurslar va yaxshilangan talaba tajribasi barcha maqsadlar bajarilganini anglatmaydi.

Erishilgan natijalar

- Talabalar tajribasi uch yil davomida ko'tarildi.
- 2024/25 qabul rejasiga bajarildi.
- Kuzatuv kengashi, raqamli tizimlar va Cardiff Met bo'yicha rivojlanish qayd etildi.

Rejadan past natijalar

- Qabul 2023/24 va 2025/26 rejasiga yetmadi.
- Modul natijasi uch yilda ham yillik mezondan past.
- Xodimlarni saqlash 2024 va 2025 kalendar yillarida 80% mezonga yetmadi.

Keyingi sikl uchun saboqlar

- O'sishni akademik natijalar bilan birga boshqarish.
- Sarfdan foydalanish va ta'sirgacha bo'lgan natijani tekshirish.
- Fikr-mulohaza choralarini bajarilish va samarasi bo'yicha yopish.

2026 va keyingi bosqich

Strategik rejaning yakuniy bosqichi: baholash va navbatdagi strategik siklga tayyorgarlik.

01 • Natijalarni baholash

Maqsadlar, dasturlar, hamkorlik va risklar bo'yicha yakuniy dalillarni jamlash.

02 • Saboqlarni ajratish

Erishilgan natijalar, ochiq masalalar va resurslarning foydasini birgalikda ko'rib chiqish.

03 • Fikrlarni hisobga olish

Talabalar, xodimlar va boshqa manfaatdor tomonlar fikrini ustuvorliklarga bog'lash.

04 • Keyingi siklni shakllantirish

Dalillar asosida yangi institutsional strategiyani ishlab chiqish.

TMC Institute - The Global Academy that develops leaders of tomorrow